



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



Aprobat în Consiliul de Administrație

Director,

Prof. Todea Sorin Matei

STRATEGIA INTERNA DE EVALUARE A CALITATII

2025-2026



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



Strategia CEAC are la bază Planul de Dezvoltare Instituțională pentru perioada 2025-2026 și se fundamentează pe următoarele acte normative:

- ✓ Legea Educației naționale nr.1/2011 / Statutul personalului didactic din învățământul preuniversitar;
- ✓ Metodologii emise cu Ordin MECTS în sprijinul aplicării Legii nr.1/2011 a Educației Naționale;
- ✓ - OMEC nr. 5447 / 2020 pentru aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- ✓ Regulamentul Intern al Școlii adoptat în cadrul Consiliului de Administrație și prezentat Consiliului Profesoral al unității;
- ✓ Ordinele, notele, notificările și precizările M.E.C;
- ✓ LEGE nr. 87/2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/12.07.2005 privind asigurarea calității educației;
- ✓ HOTĂRÂRE de GUVERN 994 din 18 noiembrie 2020 privind aprobarea standardelor de autorizare de funcționare provizorie și a standardelor de acreditare și de evaluare externă periodică în învățământul preuniversitar
- ✓ Standarde de referință și indicatori de performanță pentru evaluarea și asigurarea calității în învățământul preuniversitar;
- ✓ Obiectivele Strategiei Europa 2020, capitolul IV. Educație;
- ✓ Metodologia formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar
- ✓ Ordin 3638/ 27.03.2012 Aprobarea standardelor de formare continuă a persoanelor cu funcții manageriale;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



- ✓ OMECTS nr. 3545/2012 Adoptarea politicii în managementul educațional preuniversitar.
- ✓ Ordinul MECI nr. 5132 / 2009 privind activitățile specifice funcției de diriginte.
- ✓ Hotărârea nr.1251/13 octombrie 2005 privind unele măsuri de îmbunătățire a activității de învățare, instruire, compensare, recuperare și protecție specială a copiilor / elevilor / tinerilor cu cerințe educative speciale din cadrul sistemului de învățământ integrat;
- ✓ Hotărârea nr.1217 / 2006 privind constituirea mecanismului național pentru promovarea incluziunii sociale în România;
- ✓ O.S.G.G. nr. 600 / 2018 pentru aprobarea sistemului de control intern managerial.

Misiunea CEAC constă în crearea cadrului conceptual normativ și funcțional adecvat asigurării calității, în scopul:

- Constituirii unui sistem coerent și unitar al managementului calității;
- Centrării managementului calității pe valoarea adăugată și pe progresul instituțional;
- Fundamentării managementului calității pe autoevaluare și dezvoltare instituțională;
- Transparenței sistemului intern de management și de asigurare a calității;
- Îmbunătățirii continue a calității demersului educativ-formativ;
- Flexibilității și caracterului evolutiv al sistemului intern de management a calității;
- Producerii și diseminării sistematice de informații coerente despre calitatea educației;
- Cointeresării și asigurării participării întregului personal, a elevilor și părinților, la implementarea sistemului calității în educație.

Strategia CEAC de la nivelul Școlii Gimnaziale „Constantin Brâncuși” Târgu Jiu este documentul care fixează, pe termen mediu (5 ani), reperele generale ale acțiunilor de implementare la nivelul instituției, a sistemului de management al calității în aria de competență, stabilită de legislația în vigoare și a Regulamentului propriu de organizare și funcționare a CEAC.

Strategia include, scopurile, principiile, obiectivele, țintele și direcțiile de acțiune ale CEAC, precum și termene de materializare ale acțiunilor concrete, acolo unde este necesar.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



În perspectiva perioadei 2021-2026, **scopurile** proprii ale CEAC din Școlii Gimnaziale „Constantin Brâncuși” Târgu Jiu sunt:

- Realizarea evaluării interne a instituției de învățământ, a măsurii în care aceasta și programul său îndeplinesc standardele de calitate
- Coordonarea aplicării procedurilor și a activităților de evaluare și asigurare a calității
- Implementarea sistemului de management al calității
- Elaborarea rapoartelor de evaluare internă privind calitatea educației furnizate de Școlii Gimnaziale „Constantin Brâncuși” Târgu Jiu pe baza standardelor
- Evaluarea, analiza și propunerea de acțiuni de îmbunătățire



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



Principiile demersurilor CEAC sunt elaborate în concordanță cu prevederile legislației calității, cu standardele de calitate. Acestea sunt:

- 1. Principiul omniprezenței autoevaluării.** Conform acestuia, ciclul dezvoltării instituției este considerat un ciclu al calității, astfel încât creșterea calității educației trebuie să devină baza întregului proces de proiectare/ planificare realizat în unitate. În concluzie, mecanismele de autoevaluare se vor regăsi în:
 - Proiectarea și planificarea dezvoltării unității;
 - Implementarea proiectelor, programelor, planurilor de acțiune;
 - Funcționarea concretă a unității;
 - Evaluarea activității curente și a îndeplinirii scopurilor și obiectivelor propuse.
- 2. Similitudinea funcțională a evaluării interne și externe.** Autoevaluarea trebuie să asigure realizarea principalelor funcții ale evaluării și anume:
 - Îmbunătățirea activității curente;
 - Asigurarea feedback-ului pentru grupurile semnificative de interes (elevi, părinți, cadre didactice, conducere, comunitate în ansamblu);
 - Revizuirea și optimizarea politicilor educaționale și a strategiilor educaționale.
- 3. Practicabilitatea.** Se referă la evitarea încărcării suplimentare a cadrelor didactice sau a membrilor echipei manageriale. Astfel, procedurile de asigurare a calității, la nivelul Școlii Gimnaziale „Constantin Brâncuși” Târgu Jiu nu vor fi separate de procedurile normale de dezvoltare a unității.
- 4. Evitarea birocratizării.** Se referă la reducerea cantității de documente realizate/ solicitate la minimum.
- 5. Principiul consistenței dovezilor.** Dovezile activităților concrete de management al calității, la nivelul tuturor compartimentelor unității școlare, inclusiv cele deținute de responsabilii comisiilor și de cadrele didactice, trebuie să fie:
 - **Valide** - au la bază puncte tari/ slabe identificate;
 - **Cuantificabile** - sunt folosiți indicatori de performanță, cifre, procente;
 - **Suficiente** - cuantificarea prin triangulație (dovezi din trei surse separate sau trei perspective diferite);
 - **Actuale** – sunt suficient de recente pentru a oferi o imagine concretă a situației la momentul redactării raportului de



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



autoevaluare;

- **Exacte** – sunt atribuite unor surse identificate și verificabile.

6. Principiul încrederii și al "prezumției de adevăr" pentru declarațiile privind calitatea educației

7. Implicarea întregului personal, a elevilor și părinților, în implementarea sistemului de management al calității educației.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



Toate activitățile CEAC au la bază cele 8 principii generale ale calității cuprinse în Strategia Națională și în Manualul de autoevaluare. La acestea se adaugă, în demersurile concrete de observare a activității didactice, și normele codului deontologic al evaluatorului.

Obiectivele activității specifice CEAC sunt următoarele:

O1. Dezvoltarea culturii calității la nivelul personalului școlii, al elevilor și al părinților

O1.1 Întocmirea raportului anual de evaluare internă a calității O1.2.

Stabilirea componenței CEAC

O1.3. Elaborarea planului operațional anual al CEAC O1.4.

Îmbunătățirea procesului de autoevaluare internă

O1.5. Stabilirea programului de elaborare, aplicare și interpretare a chestionarelor de către C.E.A.C.

O1.6. Creșterea gradului de informare a personalului colegiului, a elevilor și părinților cu privire la documentele și procedurile aplicate la nivelul unității

O1.7. Revizuirea și completarea procedurilor și aplicarea acestora la nivelul școlii.

O2. Efectuarea unei diagnoze cu privire la cunoștințele și interesele elevilor în perspectiva optimizării procesului de predare-învățare

O2.1. Aplicarea testelor de evaluare inițială

O2.2. Evaluarea, ameliorarea și optimizarea aspectelor motivaționale ale managementului învățării O2.3.

Formarea capacității de autoevaluare a elevilor în corespondență cu evaluarea realizată de profesor O2.4. Măsurarea gradului de satisfacție al elevilor și părinților cu privire la procesul instructiv-educativ

O3. Asigurarea calității serviciilor educaționale și a nivelului de performanță școlară și profesională a resurselor umane

O3.1. Îmbunătățirea proiectării activităților de predare-evaluare

O3.2. Diversificarea și modernizarea strategiilor de predare-învățare centrată pe elevi



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



O3.3. Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare continuă, organizate în unitate, C.C.D, ISJ, alte organizații

O4. Monitorizarea și autoevaluarea calității prin urmărirea realizării standardelor de calitate

O4.1. Monitorizarea activității comisiilor și compartimentelor O4.2.

Aplicarea procedurilor de autoevaluare

O4.3. Monitorizarea modului de aplicare și respectare a procedurilor specifice la nivelul fiecărui compartiment O4.4.

Dezvoltarea bazei de date



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



O4.5. Monitorizarea completării documentelor școlare și ritmicității notării
O4.6. Monitorizarea rezolvării stării de disciplină, a contestațiilor și reclamațiilor
O4.7. Monitorizarea gradului de implicare a părinților

PARTEA I. MOTIVAȚIA

Viziunea Școlii Gimnaziale „Constantin Brâncuși” este ”Învățăm pentru noi, învățăm pentru viitor”.

Școala Gimnazială „Constantin Brâncuși” va avea cadrul adecvat pentru atingerea viziunii propuse, prin îmbunătățirea condițiilor materiale, stimularea formării, perfecționării și stabilității corpului de cadre didactice, accesul la mijloacele active și moderne de predare-învățare pentru dezvoltarea armonioasă a structurii personale a elevilor, reducerea abandonului școlar și riscul de abandon, orientarea școlară și profesională.

Demersul nostru educațional, alături de familie și comunitate, are ca ideal pregătirea elevilor în raport cu cerințele pieței muncii locale, zonale, naționale și internaționale, printr-un parteneriat permanent cadre didactice-elevi-părinți, promovând imaginea școlii în comunitatea locală și nu numai.

În acest scop se vor organiza activități pentru :

- consilierea părinților în vederea conștientizării importanței investiției în formarea și educarea copiilor;
- stimularea valorilor autentice ale culturii românești și universale prin dezvoltarea fondului de carte existent și a capacităților de literație și analiză literară.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



Școala noastră va forma un absolvent autonom, responsabil, cu convingeri și comportament voluntar, care să se implice în rezolvarea problemelor comunității, în măsură să decidă asupra propriilor trasee de dezvoltare.

ANALIZA SWOT

Pentru a realiza o bună diagnoză a organizației școlare, am apelat la metoda (tehnica) SWOT, analizând atât mediul intern pe următoarele paliere:

- curriculum
- resursele umane
- resursele materiale și financiare
- relațiile cu comunitatea

CURRICULUM	
PUNCTE TARI (Strengths)	PUNCTE SLABE (Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none">➤ competență în selectarea și utilizarea unor metode activ – participative, calitatea metodelor, tehnicilor utilizate;➤ utilizarea unor mijloace de învățământ care facilitează procesul de învățare și care sunt adecvate conținuturilor învățării și particularităților de vârstă ale elevilor;➤ integrarea resurselor TIC în desfășurarea lecțiilor;➤ crearea unor situații de învățare care încurajează interacțiunea cadru didactic – elev, elev – elev, elev – cadru didactic;➤ implicarea cadrelor didactice și elevilor în activități școlare și	<ul style="list-style-type: none">➤ abordarea în mică măsură a demersului didactic prin raportare la experiențe cotidiene și la condițiile specifice formării gândirii critice;➤ insuficienta adaptare a curriculum-ului la particularitățile unor categorii speciale de elevi;➤ insuficienta utilizare a materialelor didactice, a tehnicii informaționale și a metodelor active în demersul didactic;➤ interesul scăzut al elevilor pentru performanță;➤ lipsa autonomiei școlii în selectarea cadrelor didactice;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



<p>extrașcolare variate;</p> <ul style="list-style-type: none">➤ eficientizarea controlului general prin asistențe la ore;➤ utilizarea metodelor moderne de predare, evaluarea făcându-se prin îmbinarea armonioasă a metodelor clasice cu cele moderne;➤ respectarea planurilor cadru;➤ existența în unitate a responsabilului de mediu cu atribuții de promovare a principiilor dezvoltării durabile;➤ facilitarea educației în aer liber la nivelul unității de învățământ prin derularea Programului național Școala altfel/Programului Săptămâna verde;➤ curiozitatea elevilor de a explora/investiga mediul înconjurător și de a relaționa cu factorii de mediu.	<ul style="list-style-type: none">➤ suprapunerea cerințelor, testărilor, ceea ce conduce la o distribuție inegală a efortului elevilor.
OPORTUNITĂȚI (Opportunities)	AMENINȚĂRI (Threats)
<ul style="list-style-type: none">➤ posibilitatea utilizării în mod gratuit a unor platforme educaționale online;➤ existența politicilor educaționale care vizează prevenirea violenței în unitățile de învățământ preuniversitar și a abandonului școlar;➤ interesul elevilor pentru activitățile de consiliere individuală pe problematica orientării în carieră, dezvoltării socio-emoționale, dezvoltării personale, managementului învățării;➤ CDEOȘ oferă posibilitatea satisfacerii dorinței de informare și cunoașterea în diferite domenii de activitate;➤ promovarea imaginii școlii prin implicarea în diferite activități în colaborare cu ONG, instituții, etc;	<ul style="list-style-type: none">➤ Dezinteresul anumitor părinți față de situația școlară a elevilor și disponibilitatea scăzută pentru problemele propriilor copii, plecarea acestora în străinătate;➤ promovarea mediocrității;➤ starea fizică precară a unui număr de manuale, care se transmit generației următoare;➤ instabilitatea legislativă a curriculumului în sistemul de învățământ;➤ neadoptarea unui comportament de protejare și îmbunătățire a calității mediului.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



- optimizarea procesului didactic din școală prin utilizarea mijloacelor moderne de predare – învățare și comunicare, a tehnologiilor informației și comunicării;
- adaptarea mediului școlar la necesitățile specifice ale copiilor cu cerințe educaționale speciale;
- deschiderea unității de învățământ spre comunitate pe teme de mediu, schimbări climatice;
- dezvoltarea competențelor elevilor necesare acțiunilor pentru atenuarea și adaptarea la schimbările climatice și protejarea mediului;
- conștientizarea importanței implicării tuturor actorilor în implementarea obiectivelor de dezvoltare durabilă.

RESURSE UMANE

PUNCTE TARI (Strengths)

- interesul pentru obținerea gradelor didactice;
- realizarea planului de școlarizare propus și a încadrării cu personal didactic;
- susținerea inspecțiilor pentru obținerea gradelor didactice;
- adaptarea la schimbările din sistem;
- predomină personalul didactic titular, ceea ce asigură o anumită stabilitate și continuitate;
- relații interpersonale care favorizează crearea unui climat educațional stimulat;
- buna colaborare în cadrul echipei manageriale cât și cu colectivul de

PUNCTE SLABE (Weaknesses)

- slaba pregătire a cadrelor didactice pentru activitate cu elevii cu CES integrați în învățământul de masă;
- existența cadrelor didactice cu norma dispersată în mai multe școli ceea ce duce la un atașament mai slab față de școală și a slabei implicări în activitățile desfășurate;
- elevi cu părinți plecați în străinătate, care sunt lăsați în grija bunicilor sau altor rude care nu au un control eficient asupra lor;
- bariere de comunicare în relația profesor-elev, profesor – părinți;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



<p>cadre didactice;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ echipa managerială preocupată de creșterea calității procesului didactic, a bazei materiale și aspectului școlii; ➤ cadre didactice bine pregătite, dedicate meseriei și apreciate în comunitate; ➤ proiecte diverse în care elevii și profesorii se pot remarca; 	
OPORTUNITĂȚI (Opportunities)	AMENINȚĂRI (Threats)
<ul style="list-style-type: none"> ➤ preocuparea personalului din învățământ pentru publicarea de articole, participarea la simpozioane, sesiuni de comunicări și schimburi de experiență; ➤ existența programului Erasmus+ la nivelul unității; ➤ activitatea grupului de acțiune antibullying; ➤ posibilități multiple de a accede la informații științifice și metodice de ultimă oră; 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ creșterea numărului copiilor încredințați spre creștere și educație unor terțe persoane, în lipsa părinților plecați în străinătate; ➤ o depreciere a statutului profesorului în societate (plecând de la nivelul guvernării și încurajată de mass-media), ceea ce determină dificultăți în impunerea cadrului didactic, ca principal factor al educației, în fața beneficiarilor direcți și indirecti; ➤ diminuarea populației școlare; ➤ lipsa unui mediu familial adecvat pentru unii elevi;

RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE	
PUNCTE TARI (Strengths)	PUNCTE SLABE (Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none"> ➤ școala dispune de o bază materială bună, săli de clasă cu mobilier modern, laboratoare, cabinete, bibliotecă, sală de sport; ➤ utilizarea corespunzătoare și eficiență a resurselor financiare, în acord cu politicile și obiectivele școlii, cu 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ lipsa fondurilor pentru recompensarea activităților de performanță ale elevilor și cadrelor didactice; ➤ slaba implicare a elevilor în păstrarea bazei materiale a școlii; ➤ deteriorarea bunurilor unității de învățământ de către unii elevi; ➤ distrugerea sau deteriorarea manualelor



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



<p>interesele elevilor, cu respectarea prevederilor legale;</p> <ul style="list-style-type: none">➤ asigurarea siguranței fizice și protecției elevilor, personalului și bunurilor unității;➤ încadrarea în normele igienico-sanitare corespunzătoare;➤ accesul cadrelor didactice la calculatoarele, xerox-urile, imprimantele din unitatea de învățământ;➤ o bună bază sportivă (sală de sport, suprafața sintetică).➤ dotarea cu fond de carte și materiale sportive pentru sala de sport;➤ existența bazei de date privind populația școlară, cadrele didactice, normarea, mișcarea de personal, examene naționale, documente și acte normative;➤ disponibilitatea noilor tehnologii pentru diversificarea metodelor de predare – învățare și interacțiune la clasă;➤ crearea unui plan de mentenanță sustenabilă a unității;➤ preocuparea pentru îmbunătățirea bazei materiale și reabilitării/modernizării școlii.	<p>școlare de către unii elevi.</p>
<p>OPORTUNITĂȚI (Opportunities)</p> <ul style="list-style-type: none">➤ oportunități de finanțare extrabugetară identificate de școală prin contracte de sponsorizări, dotări și parteneriate;➤ sprijinirea elevilor provenind din medii sociale defavorizate, prin programe guvernamentale;➤ utilizarea ca infrastructură educațională a zonelor verzi din jurul unității de	<p>AMENINȚĂRI (Threats)</p> <ul style="list-style-type: none">➤ finanțarea insuficientă a unității de învățământ, ca urmare a aplicării costului standard per elev;➤ conștiința morală a elevilor privind păstarea și întreținerea spațiilor școlare;➤ sistemul greoi de achiziție a mijloacelor didactice, ca urmare a reducerii finanțării unității de învățământ;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



<p>învățământ;</p> <ul style="list-style-type: none">➤ utilizarea mediului exterior clădirii unității ca un context integrat pentru învățare;➤ reabilitarea unității de învățământ, în vederea creșterii gradului de sustenabilitate și a reducerii amprente de carbon.	<ul style="list-style-type: none">➤ ritmul accelerat al schimbărilor tehnologice conduce la uzura morală a echipamentelor existente;➤ neînțelegerea conceptului de sustenabilitate pentru dezvoltarea infrastructurii școlare pentru tranziția la o economie durabilă din perspectiva mediului.
RELAȚII COMUNITARE	
PUNCTE TARI (Strengths)	PUNCTE SLABE (Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none">➤ colaborarea cu instituții și reprezentanți ai autorităților locale pentru organizarea unor activități formale/informale;➤ implicarea coordonatorului pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare în activitatea educativă școlară și extrașcolară, în implementarea de proiecte educative;➤ buna colaborare între coordonatorul pentru proiecte și programe educative școlare și extrașcolare cu cadrele didactice și conducerea școlii;➤ diversitatea activităților extrașcolare: serbări pentru marcarea evenimentelor culturale, istorice și religioase, vizite la muzee, excursii etc.;➤ încheierea de parteneriate cu: școli, agenți economici și alte instituții;➤ rezultate foarte bune la concursurile artistice și sportive, fazele naționale și județene;➤ întâlniri cu Asociația de Părinți și buna colaborare cu părinții la nivelul	<ul style="list-style-type: none">➤ lipsa sprijinului specializat pentru elevii cu nevoi speciale;➤ disponibilitatea minimă a unor cadre didactice, motivând timpul limitat, dar și insuficienta stimulare financiară;➤ slabe legături de parteneriat cu firme private.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



comitetelor de părinți pe clasă;	
OPORTUNITĂȚI (Opportunities)	AMENINȚĂRI (Threats)
<ul style="list-style-type: none">➤ oportunități de finanțare extrabugetară identificate de școală prin contracte de sponsorizări, dotări și parteneriate;➤ posibilitatea promovării imaginii școlii la nivelul comunității prin ziarul local, site-ul primăriei, site-ul școlii, revista școlii, alte publicații;➤ sprijinul Primăriei și Consiliului local în desfășurarea unor programe;➤ colaborarea cu Primăria și pentru dotări, lucrări necesare, etc.➤ dezvoltarea de colaborări pe plan educațional cu primăria, comunitatea locală, diverse ONG-uri de mediu pentru susținerea unității în dezvoltarea infrastructurii școlare și pentru desfășurarea de proiecte de mediu comune;➤ accesarea de granturi/atragerea de fonduri nerambursabile pentru finanțarea unor proiecte sau programe ce au în vedere dezvoltarea durabilă/mediu, prin care să se susțină atât educația, cât și infrastructura școlară.	<ul style="list-style-type: none">➤ slabe inițiative private sau de sprijin comunitar pentru dezvoltarea și susținerea actului educațional;➤ instabilitatea la nivel social și economic a instituțiilor potențial partenere;➤ concurența cu alte unități școlare din oraș➤ insuficienta adaptare a mentalității și comportamentelor părinților la realitățile cotidiene și mai ales în raport cu propriii copii;➤ neimplementarea unor proiecte de creștere a gradului de sustenabilitate a unității de învățământ.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



PARTEA a II-a. PROIECTAREA ȘI PLANIFICAREA ACTIVITĂȚII DE EVALUARE A CALITĂȚII ȚINTELE STRATEGICE ALE EVALUĂRII CALITĂȚII (rezultate din diagnoza PDI și țintele strategice formulate în PDI):

- reconsiderarea managementului școlii în vederea continuării reformei prin implementarea curriculum-ului național și stabilirea lui la decizia școlii în funcție de specificul acesteia și de nevoile comunității locale; reconsiderarea managementului clasei din perspectiva egalizării șanselor;
- menținerea și perpetuarea tradițiilor și obiceiurilor specifice școlii: serbări școlare la nivel de clase și unitate școlară („Halloween”, „Colinde,colinde”, “ Pe urmele lui Brâncuși”, “ 1 Iunie’etc.), sărbătorirea zilei școlii, comemorarea evenimentelor istorice;
- formarea unui corp profesoral capabil să se adapteze mereu la schimbările din sistemul de învățământ și noilor cerințe ale acestuia și care să formeze o echipă – formarea continuă a cadrelor didactice;
- realizarea unei unități formale Școală - Comunitate, în vederea susținerii școlii în ceea ce privește asigurarea unui proces educațional de calitate prin intermediul activităților extracurriculare;
- asigurarea unui climat de muncă ambient pentru elevi, personal didactic și nedidactic, folosind comunicarea prin care informația circulă prin toate direcțiile. Ea este fluentă și deschisă, de calitate, iar relațiile existente sunt de colaborare și respect reciproc;
- asigurarea pentru fiecare elev din școală a accesului la calculator (cel puțin o ora/săptămână) și la internet;
- dezvoltarea parteneriatelor educaționale cu părinții, poliția, biserica;
- dotarea școlii cu: mobilier, aparatură electronică, calculatoare performante, bibliotecă cu cărți noi;
- dezvoltarea unor parteneriate internaționale ;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



- desfășurarea concursurilor școlare de matematică: Comper, Gazeta Matematică, Micul școlar și LuminaMath, dezvoltând elevilor spiritual competitiv;

ABORDĂRI STRATEGICE:

1. Dezvoltarea curriculara

- Optimizarea activității didactice la toate disciplinele în concordanță cu planurile de învățământ, adaptarea curriculum-ului național prin consultarea elevilor și părinților.
- Stabilirea în mod judicios a disciplinelor opționale pe arii curriculare.
- Echilibrarea componentelor formativ – informativ, educativ – instructiv, creativ – recreativ.
- Structurarea metodologică a activitatilor didactice în concordanță cu noile obiective și principii educationale ale curriculum-ului național.
- Aplicarea diferențiată a propunerilor prin proiectarea conținuturilor neobligatorii luate la decizia școlii în funcție de particularitățile colectivelor de elevi.
- Asigurarea fiecărui elev din școală a accesului la calculator în cadrul orelor de T.I.C. (opțional informatică) și INTERNET.

2. Dezvoltarea resurselor financiare

- Finanțarea școlii se realizează de la :
 - bugetul local pentru întreținerea bazei materiale și plata consumului de apă, energie electrică, căldură, telefon, internet
 - bugetul de stat pentru plata salariilor, burselor și a altor drepturi bănești
 - venituri extrabugetare –contribuția comitetelor de părinți, sponsorizări și donații.

3. Dezvoltarea resurselor materiale

- Școala dispune de o bază materială bună.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



- Îmbunătățirea și dotarea în continuare a școlii cu materiale sportive (mingi, table de șah, aparatură de gimnastică) , a bibliotecii cu cărți din toate ariile curriculare, cât și cu aparatură electronică necesară activității.
- În vederea realizării unui proces didactic corespunzător se va pune accent pe utilizarea unor mijloace moderne de învățământ și anume: cabinet amenajate cu specificul fiecărei discipline, cu calculatoare și internet.

4. *Dezvoltarea resurselor umane*

- Se va realiza prin formare continuă, adică înscrierea și promovarea examenelor de grad didactic, cursuri de formare , activități de comisie și cerc pedagogic, asistențe și interasistențe, lecții demonstrative.

5. *Dezvoltarea resurselor de timp*

- Se va realiza prin dezvoltarea unei scheme orare bine-gândite, care să țină cont de curba de efort a elevului, cât și de particularitățile zonei.

6. *Dezvoltarea resurselor de informație*

(Prin abonamente la revistele de specialitate, Monitorul Oficial, cât și prin accesul la internet)

TERMENE DE APLICARE, ROLURILE ȘI RESPONSABILITĂȚILE

DIFERITELOR PERSOANE ȘI GRUPURI :

A.

- Managementul școlii va fi anual reconsiderat în funcție de specificul unității școlare și de nevoile comunității. Anual tradițiile și obiceiurile specifice unității școlare se vor derula conform programului extracurricular.
- Anual, toate cadrele didactice vor participa la cursuri de perfecționare prin Casa Corpului Didactic sau prin Centrul Național de Formare Continuă.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



B.

- Conducatorul echipei este *managerul unitatii scolare*. In cadrul scolii, cadrele didactice discuta in comisii, in consiliul profesoral si in consiliul de administratie despre obiectivelor generale corelate cu cele de la nivelul fiecarei discipline, despre strategiile didactice.
- Activitatile cadrelor didactice se desfasoara pe baza planificarilor calendaristice, conform programelor scolare, în colaborare.
- Curriculum-ul de dezvoltare locala este elaborate intr-un cadru de parteneriat intre scoala si comunitatea locala, astfel la cu acordul părinților s-a introdus CDS la matematică.

In cadrul scolii functioneaza mai multe echipe din care amintim:

- . **Consiliul profesoral** format din _____ cadre didactice, prezidat de directorul scolii.
- . **Consiliul de administratie** format din _____ cadre didactice, _____ reprezentati ai parintilor si Consiliul local prezidat de directorul școlii, dnul prof. Todea Sorin Matei.

Acestea isi desfasoara activitatea o data pe luna sau de cate ori este nevoie, pe baza unei tematici aprobate in luna septembrie a fiecarui an scolar, pe baza raportului anual si semestrial sau pe baza programului managerial.

- **Comisia pentru curriculum** formata din _____ membri este condusa de prof. _____.
- Comisia are urmatoarele atributii:
 - elaborarea proiectului pentru curriculum
 - oferta educationala a scolii
 - metodologia de aplicare a activitatii de consiliere si orientare
- **Comisia de perfectionare metodică si cercetare**, formata din _____ membri este condusa de institutor si are următoarele atribuții:
 - actualizează baza de date privind formarea continuă;
 - se vor ocupa de procurarea si prezentarea noutatilor editoriale



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



- vor sprijini cadre didactice tinere in vederea obtinerii gradelor didactice si definitivatului

- ***Comisia de activitati extracurriculare***, formata din ___membrii, este condusa de profesor _____ .Comisia are urmatoarele atributii:
 - realizarea Planului activităților extracurriculare;
 - efectuarea de activitati culturale si sportive
 - vizite si excursii la muzee, gradina botanica, filme educative, spectacole de teatru.

- ***Echipa pentru proiecte europene, este formată din 3 membri, care are ca obiectiv scrierea si aplicarea de proiecte.***

AVANTAJELE OPTIUNILOR :

Am ales aceste tinte strategice pentru ca ele conduc la cresterea calitatii educationale in scoala si largesc accesul la educatie al elevului.

Tintele alese sunt necesare pentru existenta si dezvoltarea unitatii scolare, ele respectand politicile si strategiile de dezvoltare nationale, regionale si locale.



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



PARTEA a III-a. MODALITĂȚI DE IMPLEMENTARE A STRATEGIEI DE EVALUARE A CALITĂȚII

CADRUL LEGAL pentru funcționarea CEAC este:

- . Legea nr. 87/2006 pentru aprobarea O.U.G. nr. 75/2005 privind asigurarea calității art. 11 și 12;
- . Regulamentul de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar aprobat O.MEdC. nr. 4925/2005;
- . Strategia descentralizării învățământului preuniversitar aprobată prin Memorandum în Ședința de Guvern din 20 decembrie 2005.

SISTEMUL DE EVALUARE A CALITĂȚII URMĂREȘTE :

- . Îmbunătățirea calității întregii activități din școală;
- . Asigurarea informării și evaluarea satisfacției grupurilor semnificative de interes (elevi, părinți, corp profesoral, comunitate locală);
- . Revizuirea și optimizarea politicilor și strategiilor educaționale de la nivelul unității școlare.

PROCESELE PRIN CARE SE ASIGURĂ CALITATEA SUNT:

- . Planificarea și realizarea activităților de învățare (curriculare și extracuriculare);
- . Asigurarea resurselor pentru activitățile de învățare planificate și prin organizarea situațiilor de învățare;
- . Activitatea cadrelor didactice în clasă, în școală și în comunitate;
- . Obținerea și evaluarea rezultatelor învățării;
- . Managementul strategic și operațional al unității școlare;
- . Asigurarea comunicării cu actorii educaționali esențiali (elevi și părinți) și cu întreaga comunitate precum și asigurarea participării comunității la viața școlară și a școlii la viața comunității;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



- . Evaluarea complexă a întregii „vieți școlare”.

PARTEA a IV-a. INSTRUMENTE ȘI PROCEDURI DE EVALUARE INTERNĂ (AUTOEVALUARE) A CALITĂȚII

PROCEDURA DE EVALUARE INTERNĂ (AUTOEVALUARE) A CALITĂȚII:

- . Selectarea domeniului /temei /temelor (în cazul în care evaluarea nu vizează toate domeniile prevăzute de lege);
 - . Diagnoza nivelului de realizare;
 - . Judecarea nivelului de realizare;
 - . Identificarea slăbiciunilor și a țintelor pentru intervențiile de remediere / dezvoltare;
 - . Crearea unui grup de lucru;
 - . Modificarea/ optimizarea proiectului de dezvoltare instituțională și a planurilor operaționale asociate;
 - . Desfășurarea activităților de dezvoltare/ optimizare/ remediere;
 - . Reaplicarea instrumentului de evaluare.

TIPURI DE INSTRUMENTE PENTRU EVALUAREA INTERNĂ (AUTOEVALUAREA) CALITĂȚII:

- . Fișe și alte instrumente de evaluare;
- . Declarații de intenție ale comisiilor de specialitate din școală din școală;



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



- . Chestionare ;
- . Ghiduri pentru interviuri ;
- . Ghiduri de observație ;
- . Tipuri de proiecte ;
- . Rapoarte scrise;
- . Diferite fișe de apreciere ;
- . Plan operațional ;
- . Fișe de analiză a documentelor școlii;
- . Documente de politică educațională elaborate la nivel național, regional și local;
- . Standarde, metodologii, ghiduri bune practici, alte instrumente privind evaluarea instituțională și asigurarea calității, elaborate la nivel național, regional sau local.

PARTEA a V-a. MODALITĂȚI ȘI PROCEDURI DE ÎMBUNĂȚIRE A CALITĂȚII

1. Se selectează domeniul și criteriul/ criteriile avute în vedere, cf. „Standardelor de acreditare și de evaluare periodică” (H.G.21/18.01.2007 sau art 10 din O.U.G. nr.75/12.07.2005 aprobată cu completări și modificări prin LEGEA nr. 87/2006)
2. Se urmărește îndeplinirea indicatorilor de performanță și se realizează o diagnoză a nivelului de realizare
3. Se judecă nivelul de realizare
4. Se identifică punctele tari, a celor slabe și a țințelor pentru intervențiile de remediere/ dezvoltare
5. Se crează un grup de lucru pentru aplicarea măsurilor de îmbunătățire (Evaluarea internă este coordonată și realizată de către CEAC. Pentru zonele de îmbunătățire se poate constitui o altă echipă, se



ȘCOALA GIMNAZIALĂ „CONSTANTIN BRÂNCUȘI”

Strada Agriculturii, Nr. 1, Tg-Jiu, Județul Gorj

Telefon/Fax: 0253.237.713

E-mail: scoalanr12_tgjiu@yahoo.com

website: brancusi12.wordpress.com

Cod fiscal: 29094100



pot stabili responsabili, în funcție de rolul îndeplinit în organizație - profesor de specialitate, responsabil de comisie metodică, de arie curriculară etc., care să aplice programul de îmbunătățire)

6. Se modifică / optimizează / completează PDI și planurile operaționale

7. Se desfășoară propriu-zis activitățile de dezvoltare/ optimizare/ remediere pentru domeniul selectat

8. Se reaplică instrumentul de evaluare.

Comisia CEAC

Responsabil, prof.inv.primar,

Barb Elena Evelina